

# ICT R&D 사업·과제기획 중점 고려사항

(DARPA 하일라이어 교리문답 기반)

ICT R&D 신규과제 기획, 연구자의 수행계획서 작성시 프로젝트의 목표 및 구체적인 계획 수립에 필요한 문제인식을 강화

### 01 What are you trying to do? Articulate your objectives using absolutely no jargon.

- 이 R&D를 통해 무엇을 이루고자 하는가?
- 일반인도 쉽게 이해할 수 있도록, 하고자 하는 R&D의 목적을 쉽게 설명(Articulate)하고 있는가?
- 왜 중요한지 기술하라

### 02 How is it done today, and what are the limits of current practice?

- 현재 관련 기술은 어디까지 진행되었고, 현재의 한계점은 무엇인가?
- 국내외 기술·시장·정책 동향을 제대로 반영하고 있는가?

### 03 Are you aware of the state-of-the-art and have you thoroughly thought through all the options?

- 관련 최첨단 기술을 인지하고 있는가? 철저하게 모든 선택지를 고려하였는가?
- 기획하고 있는 R&D가 전략적으로 지원할 필요성 및 시급성이 있는 기술인가?

### 04 What's new in your approach, and why do you think it will be successful?

- 제안하는 접근방식의 새로운 점은 무엇인가?
- 기존 방식과 새롭게 하고자 하는 방식의 차이는 무엇인가?
- 이유(Why)와 근거(Reason)를 들어 R&D의 필요성/시급성을 명확하게 설명하고 있는가?

### 05 Who cares? If you're successful, what difference will it make?

- 어떤 사람이 이 기술에 관심을 갖는가? (이 기술의 수요자는 누구인가?)
- 성공할 경우, 어떤 차이와 기여(파급 효과)를 만들어 낼 수 있는가?  
※ 기존 x에서 y로 10% 향상될 것이다, 대응시간을 30초로 줄일 수 있을 것이다 등 ①번 질문과 차별되게, 좀 더 추상적으로 Metric에 가깝게(As is-To be) 작성

### 06 How much will it cost and how long will it take?

- 예산과 기간은 얼마나 소요되는가?
- R&D의 지원규모 및 개발기간은 적정한가?
- 과제성격(Top-down, Bottom-up), 연구수행주체 (산·학·연 등), 연구단계(TRL) 등이 적절하게 고려되었는가?

### 07 What are the mid-term and final exams to check for success?

- 성공을 위한 중간시험(mid-term exams) 및 최종시험(final exams) 점검 요소는 무엇인가?  
- Focus 및 Metrics(결과측정 계량적 분석)를 명확하게 정하고, 최종목표와 중간점검을 위한 목표를 명확히 설정하였는지?