

유로스타즈 3 제안서 작성요령

2024년 1월 25일

Eurostars Independent Evaluation Panel Member

Dr Migeun Park

Director

Campsie Initiative Ltd. Scotland, UK

유로스타즈 평가 단계 1

3인의 전문가 평가 : 각 항목당 6점 만점의 채점

3인의 채점의 평균이 항목당 3.6 이하이면 이 단계에서 탈락

컨소시엄의 질과 계획의 효율성	시장성 및 상업화 효과	혁신의 우수성
<ul style="list-style-type: none">컨소시엄의 우수성협력을 통한 부가가치프로젝트 관리 및 계획합리적인 비용 구조	<ul style="list-style-type: none">시장 규모시장 접근 및 위험경쟁 우위명확하고 현실적인 상용화경제적, 환경적, 사회적 영향	<ul style="list-style-type: none">혁신의 정도새로운 지식의 창출과제의 기술 수준기술적 달성 가능성 및 리스크 관리

그외 전문가들이 답변해야하는 항목

- 공적 자금을 지원할 가치가 있는가? 예/ 아니오 + 설명
- 시장 출시 예상 시기가 현실적인가? 예/ 아니오 + 설명
- 지원자에 대한 피드백 코멘트

유로스타즈 평가 단계 2

독립 평가단 평가 : 각 항목당 200점 만점의 채점, 총 600점중 500점 이상이면 무조건 지원
 독립평가단 평가결과 총점이 402점 이하이거나 항목당 120점 미만이면 이 단계에서 탈락
 이 단계에서 통과한 모든 지원 프로젝트를 총점에 따라 순위를 결정하고 각국의 예산 이내에서 지원

컨소시엄의 질과 계획의 효율성	시장성 및 상업화 효과	혁신의 우수성
<ul style="list-style-type: none"> • 균형적이고 상호보완적 조합 • 컨소시엄으로 인한 부가 가치 • 프로젝트 수행에 필요한 기술 역량(핵심 비즈니스와의 연관성) • 프로젝트 관리 능력 • 프로젝트 수행을 위한 방법론 및 계획(일정의 현실성) • 단계별 마일스톤과 성과의 목표치 설정 (프로젝트 지속 수행여부 결정단계 포함) • 예산 및 경비 구조의 정당성 (하도급 포함) 	<ul style="list-style-type: none"> • 시장 규모 및 현황 분석 (대, 중, 소, 틈새, 고수익성, 글로벌 등) • 시장 점유율 예측치의 현실성 • 경쟁 기술 또는 제품 분석 • 경쟁력 유무 및 지속 가능성 • 시장 진입 전략(현재 시장 점유 실적, 진입장벽 분석 및 대응책) • 마케팅 계획 • 비즈니스 모델(ROI 포함) • SDG 관련 영향 • 사회적, 환경적 위험 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신의 정도: 기존 기술의 통합,최첨단 • 새로운 지식 의 창출: 다른 필드/도메인에 적용 가능 • 기술적 난이도의 수준 • 기술적 접근 방식의 타당성(성별 평등성 포함) • 기술적 위험 분석과 대응책 • 예상되는 IP 창출 내용과 IP 분배 및 보호 전략

제안서 작성요령 1

Section 1 Project Details

- Application team : 각 파트너들이 독립적으로 작성해야함, 기관의 정보와 담당자 정보
- Application title : 첨단 기술의 특성과 개발 제품의 상업적 잠재력이 명확하게 나타나도록
- Application acronym : 짧고 독특하게
- Lead organisation
- Partners
- Project start date: 지원서 제출로부터 최소 5-6 개월
- Duration in months: 통상 24-36 개월 (최장 36개월)

제안서 작성요령 2

Section 1 Project Details

- **Market area:** 분야별 할당된 지원 한계나 호불호는 없음, 심사위원 선정에 활용됨
 - **Technology area:** 분야별 할당된 지원 한계나 호불호는 없음, 심사위원 선정에 활용됨
 - **Resubmission:** 유로스타즈 3에서 새롭게 추가된 질문으로 본문이나 부록에서 지난 평가 결과와 개선 보완된 부분을 언급해서 설득할 수 있음
 - **Previous application number :** 해당 사항 없으면 비워두면 됨
 - **Previous application title :** 해당 사항 없으면 비워두면 됨
-
- ❖ 기본적으로 유레카에서 사용하는 영어는 영국식 영어를 표준으로 함 (ex: centre, commercialisation, organisation, colour, labour)
 - ❖ 영어 수준이 낮아도 전문가 평가에서 좋은 결과를 받기 어려우므로 긴 문장보다는 간단한 문장으로 그리고 요점을 번호 또는 bullet point로 명시하는 것을 권함

제안서 작성요령 3

Section 1 Project Details

1. What do you want to do? (Word limit 100) 3. How will you make money? (Word limit 100)

- 프로젝트의 주요 목표는 ...
- 획기적인 혁신은 ...
- 개발 후 시장에 소개될 상품은...

- 대상 마켓
- B2B, B2C 제품 판매 또는 라이선싱 등 구체적으로

2. Why do you want to do it? (Word limit 100)

- 새로운 기술이나 상품의 필요성과 기여
- 컨소시엄의 역량
- 기존 제품이나 기술의 한계
- 기업차원에서 새로운 기술과 시장의 개척 필요성

4. Exclusion of experts (Word limit 50)

- N/A 또는 구체적으로

제안서 작성요령 4

Section 2 : Application questions

1. Impact - Results of the project (Word limit 800)

- 프로젝트 목표
- 프로젝트의 주요 결과
- 시장에 제공할 제품
- 제품의 획기적인 기술과 참신함
- 새로운 시장

2. Impact - The Business Case : how much revenue will be generated as a result of this project?

(Word limit 2000)

- 현재까지의 금융 투자
- 프로젝트 비용
- 미래 투자 계획
- 시장 규모(표 x, 부록)
- 예상 시장 침투(표 x, 부록)
- 판매 예측(표 또는 그래프 x, 부록)
- 예상 이익
- 투자 수익률

제안서 작성요령 5

Section 2 : Application questions

3. Impact - Time to market and commercialisation plan: Describe the steps and timeline towards commercialization of the project results. (Word limit 1000)

- XX 개월 (24개월 미만이어야 함)
- 프로젝트 결과 상용화를 향한 단계 및 일정 (그림 x, 부록)
- 연구 개발 (기간)
- 결과의 유효성 검사 (기간)
- 초기 시장 진입시도 계획 및 상용화 자본금 확보방안 (기간)
- 상용화 전략 수립(기간)
- 상업화 (시점)
- 고객 확보 (시점)

제안서 작성요령 6

Section 2 : Application questions

4. Impact - Conditions of the market (Word limit 2000)

- 현재 시장에 나와있는 최첨단제품은 무엇인가?
- 시장을 점유하고 있는 업체는?
- 개발하고자 하는 제품과 직접 경쟁이 될 제품과 업체는?
- 개발 제품의 차별성은?
- 목표 시장 내에서 컨소시엄이 현재 가지고있는 지분은?
- 시장 진입에 문제가 되는 장벽과 이를 해결하는 방법
 - ✓경쟁력
 - ✓광고 및 가격 정책
 - ✓시장 수용 전략
 - ✓규제 및 법규 장벽 해결

제안서 작성요령 7

Section 2 : Application questions

5. Impact - Sustainable Development Goals (Word limit 800)

17개의 UN SDGs 특정 항목 중 해당항목을 명시하고 어떻게 기여할 것인가를 부연 설명

6. Impact - Social and environmental risks (Word limit 800)

리스크 1,2,3... 명시하고 대응 대책 설명

또는 전혀 없다면 사회 또는 환경에 부정적인 영향과 리스크가 없다고 명시하고 되도록이면 부연 설명

제안서 작성요령 8

Section 2 : Application questions

7. Excellence - Technical approach and degree of innovation (Word limit 1200)

- 이 프로젝트에 사용될 과학적 또는 기술적 접근 방식
- 왜 이러한 접근 방식을 선택하였는가?
- 획기적인 혁신의 내용
- 성별 또는 약소 인력 평등성 포함을 위한 노력 (연구 인력의 평등성이나 기술적 접근 방식 또는 개발되는 제품의 사용 용도에 따른 평등성 등 구체적으로)

8. Excellence - Technical state of the art (Word limit 800)

- .최첨단 기술의 현황과 비교
- 기술개발면에서 선택된 방법 / 접근 방식이 더 나은 이유

제안서 작성요령 9

Section 2 : Application questions

9. Excellence - Technical risks: What are the risks of the applied research method / approach you will follow and how will those risks be mitigated? (Word limit 800)

- 리스크 1,2,3... 등의 리스트 및 각 리스크의 발생가능성과 미치는 영향의 강도를 명시하며 각 리스크에 대한 대책을 상세히 풀어 설명.
- WP의 각 단계별 리스크를 연계하면 더 명확하게 보임
- go/no-go 결정 단계를 포함하여 설명하는 것을 강력히 권함

제안서 작성요령 10

Section 2 : Application questions

10. Quality and Efficiency -Project management experience: Describe the project management experience of the main partner. (Word limit 450)

- 주관 기업 총괄 리더를 이름을 들어 제시하고 경력과 프로젝트 수행 경험을 상세히 나열하고 각 파트너 기관의 리더들과의 연계 방안에 대한 계획도 언급할 것을 권함

11. Quality and Efficiency - Benefits of international collaboration: What are the benefits of the collaboration in this project for each of the participants, including the added value of the international collaboration (Word limit 800)

- 국제 협력을 통해 발생하는 부가 가치를 상세히 설명
- 다른 국가와의 연계없이 해결하기 어려운 점이 있다면 서술
- 과학적, 기술적 및 상업적 이점

제안서 작성요령 11

Section 2 : Application questions

12 . Quality and Efficiency - Intellectual Property Rights: Describe the Intellectual Property Rights strategy of the project (Word limit 1500)

- 기존 보유 특허, 노하우 등 서술
- 기존 특허 번호를 명기하고 부록에서 특허의 첫 페이지를 첨부하는 것도 유용함
- 컨소시엄 내에서 프로젝트 결과를 어떻게 배분할 것인가를 기술
- 지적 재산권 보호 전략
- 컨소시엄을 떠나는 파트너가 있을 경우의 대책

13. Civilian purpose

- 무조건 Yes 이어야만 지원 가능
- 군사적 용도가 있는 기술은 지원 가능하지 않음

제안서 작성요령 12

Section 2 : Application questions

14. Ethics : Are there any ethical or legal issues linked to the objective, methodology and impact of your project? (Word limit 800)

“No” 또는

구체적인 내용 적시 필요. 인공지능, 개인 데이터 이용 등의 내용도 포함되어야 함.

특히 의료 제약 방면의 프로젝트일 경우 임상에 윤리 관리 항목에 해당되는 부분이 있다면 분명히 명기해야 함.

제안서 작성요령 13

Section 3 : Your organization

Section 3 부분은 각 파트너가 독립적으로 작성을 합니다. 전체가 완성되면 시스템상에서 정리가 되어 한눈에 볼 수 있도록 모아집니다.

1. Consortium members - Core business and expertise: What are your business activities and expertise? (Word limit 450)

- 업체의 현재 비즈니스와 보유 기술이 프로젝트의 개발 내용, 상업화 활동 등과 연계됨을 보여줄 수 있도록 서술
- 업체가 프로젝트 결과물의 잠재시장에 이미 선점한 위치가 있다면 반드시 명시해줄 필요가 있음
- 업체가 시장을 예측하고 시장 동향을 이해할 수 있는 위치에 있음을 강조

제안서 작성요령 14

Section 3 : Your organization

2. Consortium members – Previous R&D&I cooperation experience : Have you previously participated in an international R&D&I cooperation project?

- Yes/No

3. Consortium members – Previous R&D&I funding : Have you previously received R&D&I funding?

- Yes/No

4. Consortium members - Contribution and reasons to participate (Word limit 450)

- 각자의 뚜렷한 전문성이 무엇이며 프로젝트에 어떻게 기여를 할 것인가.
- 왜 컨소시엄 멤버로 참여하며 어떤 효과를 기대하는가.
- 파트너들 간 중복되지않는 역할과 기능을 서술할 필요가 있으며 어떻게 상호 보완적인지가 명확해야 함

제안서 작성요령 15

Section 3 : Your organization

5. Consortium members - Financial situation (Word limit 800)

- 업체의 재무 상황은 유로스타즈 3에서는 각국의 지원기관에서 판단하고 심사위원들의 평가에는 포함되지 않음.
- 다만 앞으로 프로젝트 기간 내에 회사가 지속 가능한 건실함을 보여주는 부분이므로 빠뜨리지 말고 서술하기를 권함

6. Consortium members - Tasks in the project : (Word limit 1500)

- WP 및 Task의 일련번호와 제목을 기입하고 어떠한 역할을 하는지 소요되는 예산과 굵직한 예산에 대한 설명을 포함.(특히 큰 금액의 재료비, 출장비 등)
- 하청이나 위탁업체가 있다면 그 비용이 20%를 넘지 않아야 하고 왜 필요한지 정당성을 강조할 필요가 있음

제안서 작성요령 16

Section 3 : Your organization

7. Consortium members - Impact in your organization : What is the impact this project will have in your organisation? (Word limit 450)

- 예상 매출 증가- 비즈니스 플랜과 일치되어 수치로 표기, 고용창출 – 분야나 역할별 인원을 표기
- 신기술 및 지적 재산권 확보 등으로 긍정적인 영향을 구체적으로 서술

8. How much public funding are you requesting for this project?

- Euro: xxxxxx (기업 분담금을 제외한 순수 정부 출연금)

9. Consortium members - Project financing : Explain how you intend to finance your part of the project (Word limit 450)

- 전체 총 소요 예산중 xx % 공공 기관 지원을 제외한 나머지 금액 xx Euro의 조달 방법
- 예를 들면 현재 회사의 수입액 중 일부 투자, 오너의 현금 투자, 외부 투자자 확보 방안 등 구체적인 방안 제시

제안서 작성요령 17

Section 4 : Work Packages

- WP는 보통 5-7 개 정도로 구성하는 것이 짜임새 있음
- WP 중 하나는 Project Management로 하기를 권하며 다음 내용을 포함할 수 있음
 - ✓ 컨소시엄 전체 또는 부분 정기 회의 진행,
 - ✓ 중간 보고서 작성
 - ✓ 예산 관리
 - ✓ 지적 재산권 전략 수립 및 이행
 - ✓ 최종 보고서 작성
 - ✓ 외부 자문단 조직 및 연대 (하청업체, 조달업체, 잠재 고객, 기술자문 등으로 구성된 자문단 활용)
- 그외 기술 개발 WP는 3-5 개 정도로 논리적으로 유기적으로 구성되도록 함
- 상업화를 위한 준비 내용을 포함하기를 권함
 - ✓ Exhibition, conference 등 참가 계획
 - ✓ 비즈니스 플랜
 - ✓ 제품 생산을 위한 생산 라인 계획이나 OEM 계획 등 구체적으로 준비

제안서 작성요령 18

Section 4 : Work Packages

- Work package name :
- Work package summary (Word limit 800)
 - ✓ 다른 WP와의 연결성
 - ✓ 기술적 접근 방법
 - ✓ 예상되는 결과 (가능하다면 정량적 목표치)
- Work package start time (Month)
- Work package duration (Months)
- Work package lead organization
- Work package milestones and outcomes (Word limit 450)
 - ✓ Milestone마일스톤 1,2,3... (시기 특정 필요, 나중에 Gantt Chart에도 표기)
 - ✓ Deliverables 1,2,3...
- Work package tasks (Word limit 2000)
 - ✓ Task 1,2,3...
- Work package cost table : This section is filled in automatically by the platform based on the information entered by each partner in 'Section 3: Your organisation.'

제안서 작성요령 19

Technical annex & GANTT

부록에 포함할 수 있는 내용

- 각 파트너 간략 소개
- 프로젝트 리더의 경력
- 시장 현황-규모,
- 경쟁 기술 또는 제품(기존 IP 분석 포함)
- 컨소시엄 멤버들의 특허 보유 상황
- 기술 차별성 (도표나 수치로 보여줄 필요가 있음)
- 예상 매출 전망도(5년정도)
- 순익 및 ROI 예상
- 상세 프로젝트 예산 분배표

- 지지의사 표현 의향서 (잠재 고객층)
- 반복지원이라면 이전 지원시 지적 받은 내용과 수정 보완한 부분을 언급할 수 있음

Gantt chart 에 포함해야 할 내용

- WP 와 Tasks의 명칭과 기간
- 각 WP와 Task의 책임기관, 협력기관
- Deliverables
- Milestones
- Go/No-go points

결론

- 등록된 전문가 평가단의 분야별 키워드에 따라 3인의 평가단이 선정되어 평가를 함
- 전문가 평가단은 일정 이상의 전문 경력과 자격을 가진 전문가들로 구성됨
- 키워드에 따라 제안서가 배정되기 때문에 전문가 평가단은 시장 상황과 현 기술 수준에 대한 식견을 바탕으로 구체적으로 평가함
- 전문가 평가단의 단계에서 좋은 평가를 받기 위해서는 특히 WP에서 각 Task와 개발과정을 빠짐없이 상세하고 신뢰성 있게 기술을 하는 것이 중요함
- 독립평가패널 위원회에서의 배점이 과제의 순위를 결정함
- 독립평가패널 위원회에서는 전반적인 컨소시엄의 구성, 시장 경쟁력 및 점유 가능성, 기술의 참신성과 새로운 IP의 가능성, 예산 배정의 타당성 그리고 프로젝트 진행상의 리스크와 그 대책이 잘 세워져 있나 등을 중점적으로 평가하여 배점이 이루어 짐
- 빠진 항목 없이 잘 작성된 지원서가 제일 기본이지만 도식으로 보여주는 부록도 아주 중요함.
- 부록은 그림과 사진을 충분히 이용해 작성하고 관련 제품이나 회사의 활동을 보여주는 안내자료 등도 추가 할 수 있음
- 유로스타즈의 과제 제안서에서 기술과 기술개발에 대한 설명보다 중요한 것은 비즈니스 케이스를 인상 깊게 어필하는것이 무엇보다도 중요함.
- 개발하고자 하는 프로젝트 내용을 설명하는것이 아니라 개발될 상품을 두고 설득한다는 세일즈 마인드로 접근하시기를 권합니다.

제안서 작성에 대해 권고하는 대부분의 내용은 제가 수년간
독립평가심사위원으로 활동한 경험을 바탕으로 개인적인 의견을
제시한 것입니다. 관련 기관의 가이드 라인이 아님을 유념해
주시기 부탁드립니다.

좋은 결과 있으시기를 바랍니다.

공학박사 박미근

migeunpark@campsiein.co.uk

+44(0)7929354881